



BAT'IM CLUB

Rencontre du 25 mars 2021

Le logement spécifique  
à destination des  
publics les plus fragiles



**Seqens Solidarités** est la structure dédiée à l'offre de logements accompagnés au sein du groupe Seqens, ESH issue en 2019 d'une vaste opération de restructuration de 11 entités juridiques d'Action Logement.

**Seqens Solidarités** couvre l'ensemble des domaines de l'habitat spécifique, de l'hébergement très social à celui des étudiants, mais aussi des jeunes travailleurs, des personnes en situation de handicap, des femmes victimes de violences et des personnes âgées...

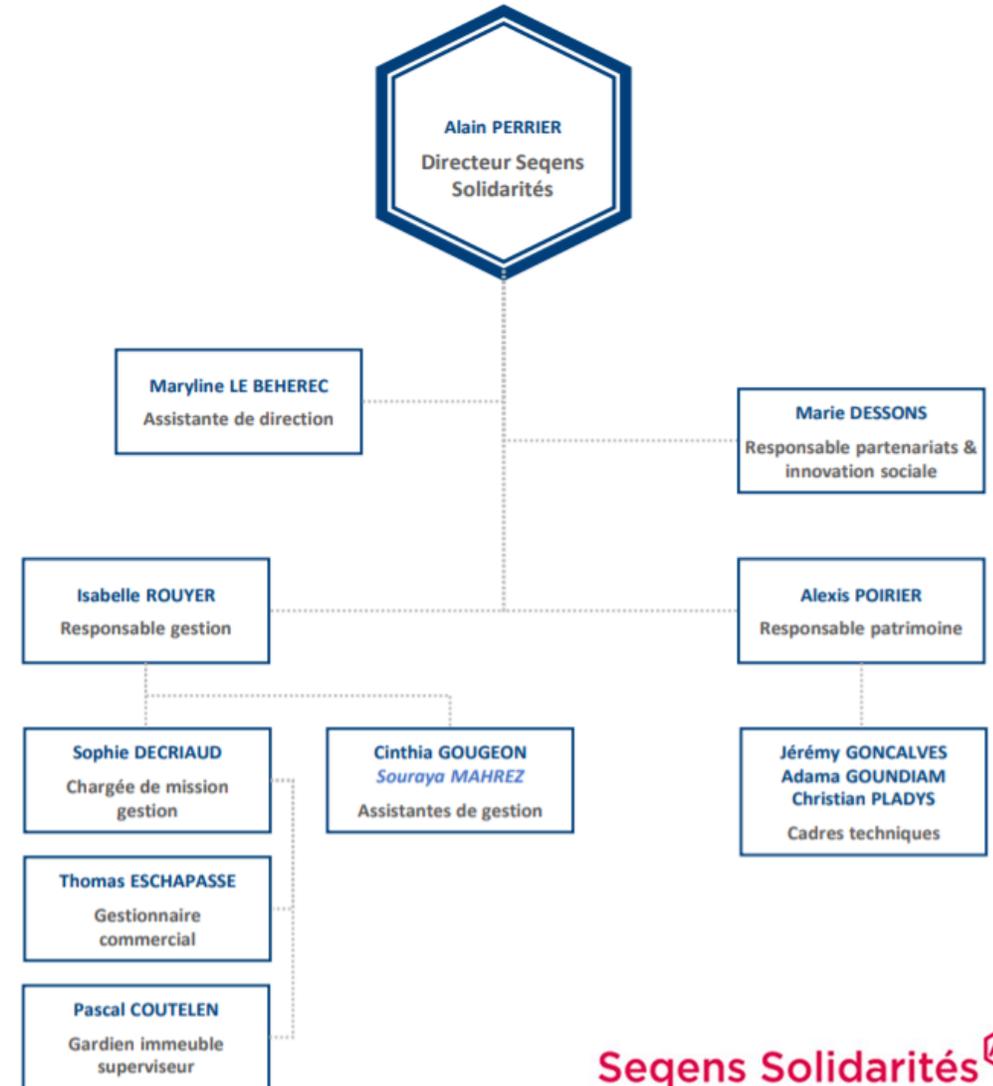


# Notre organigramme



**Elisabeth NOVELLI**  
Directrice générale  
Seqens Solidarités

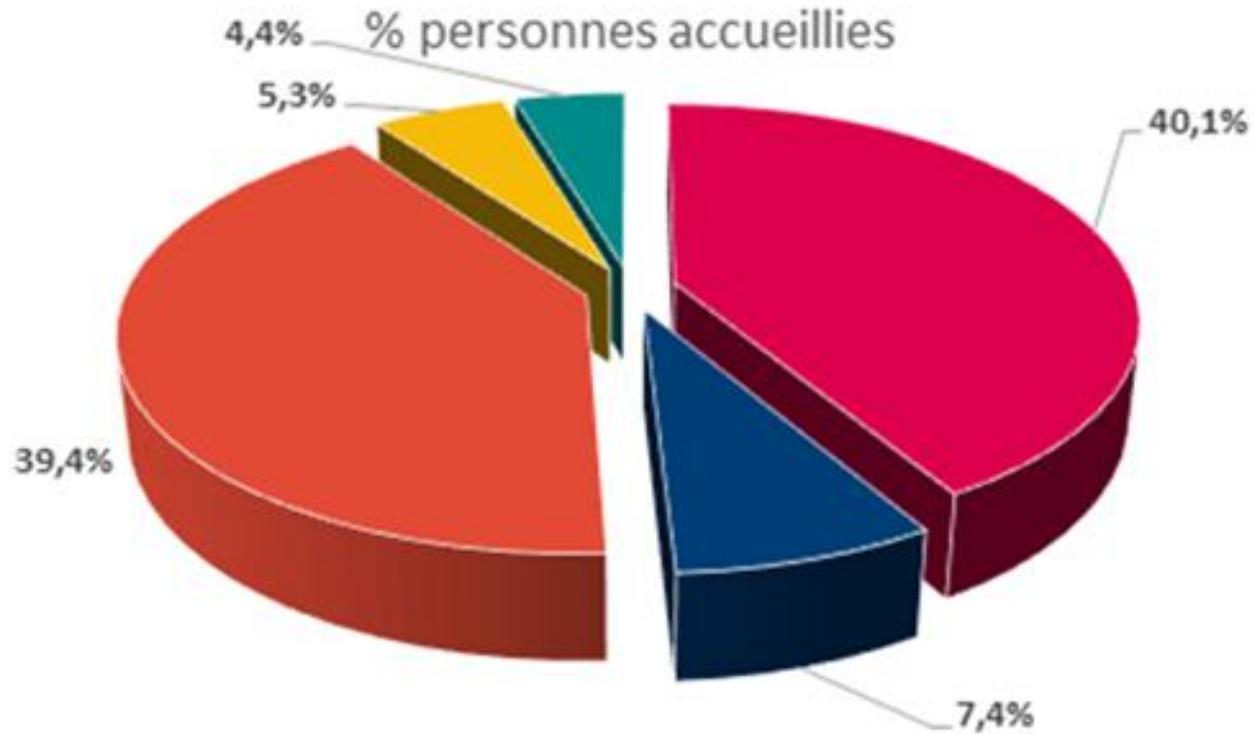
**Emmanuel DEZELLUS**  
Président  
Seqens Solidarités



# Nos chiffres clés

## CHIFFRE CLÉS 2021\*





- Résidences pour jeunes en formation
- Résidences pour jeunes et salariés en mobilité
- Résidences pour personnes âgées
- Structures Médico sociales - Hébergement d'urgence
- Résidences pour personnes rencontrant des difficultés particulières

Proportions des types de structures dans notre parc global



# Les enjeux de développement des produits spécifiques

- Répondre à une demande de plus en plus forte avec des coûts fonciers toujours aussi élevés,
- Atteindre les objectifs ambitieux de production portés par notre actionnaire tout en respectant un cahier des charges très qualitatif,
- Construire des réponses concertés avec les différents partenaires des territoires (Associations, Elus, Etat),



# Les difficultés rencontrées

- **L'accès au foncier,**
- **Un modèle économique fragile,**
- **Une méconnaissance des dispositifs par les Elus locaux,**
- **Des règles de financement complexes**



# Les réponses adaptées et les pistes de réflexions en cours

- Les différentes alternatives de montage :
  - mixité des produits,
  - bail à construction/bail emphytéotique,
  - démembrement,
  - habitat flottant.
- Le travail de pédagogie auprès des parties prenantes sur les territoires, (création d'un guide à destination des Elus),
- La création d'une Foncière Solidaire par notre actionnaire pour favoriser la création de logement très sociaux.