



**CLUB**  
**BAT'IM**  
BÂTIR & GÉRER



# Le ZAN dans les stratégies de développement : contraintes et opportunités

**Webinaire**  
**9h30/11h40**

# CONTEXTE

Le Zéro Artificialisation Nette (ZAN) vise à mettre un terme à l'artificialisation nette des sols d'ici 2050, dans le but de préserver les espaces naturels et de lutter contre le changement climatique.

Pour les organismes HLM, cela soulève des enjeux majeurs : repenser la sobriété foncière, adapter leurs stratégies pour promouvoir la réhabilitation et la densification du parc existant, encourager le recyclage urbain et revitaliser les centres anciens, intégrer des initiatives de renaturation et collaborer avec les collectivités ainsi qu'avec l'ensemble des parties prenantes.

Ce webinaire présentera les points clés de la réglementation, ainsi que les principaux enjeux stratégiques et opérationnels qui se posent pour les organismes, en s'appuyant sur plusieurs retours d'expériences. Il donnera ainsi aux participants quelques clés pour comprendre l'impact de cette politique sur leurs stratégies et identifier des leviers à activer.

**Organisateurs du webinaire** : Irène Sabarots,  
Christophe Lheureux, Alice Cetto et Meryeme NAIFAR

9h30  
9h40

## **Introduction du webinaire**

- ✓ Secrétariat BAT'IM

9h40  
10h25

## **Cadrage réglementaire, enjeux stratégiques et opérationnels pour les organismes et leurs territoires d'intervention**

- ✓ Raphaële D'ARMANCOURT, Directrice adjointe en charge du Pôle Politiques territoriales et urbaines, USH

10h25  
11h00

## **La densification douce comme outil de mise en œuvre du ZAN : retours d'expérience**

- ✓ Thomas HANSS, Directeur technique, Villes vivantes

11h00  
11h35

## **Retour d'expérience en termes de densification avec 2 exemples de surélévation**

- ✓ Arnaud CECILLON, directeur général, RHONE SAONE HABITAT

11h35  
11h40

## **Conclusion du webinaire**

- ✓ Secrétariat BAT'IM