



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025

Le Conseil d'Administration du Bat'im Club vous invite à prendre connaissance du rapport d'activité de l'année 2025.

L'année 2025 a été marquée par le retour positif du présentiel sur les manifestations « rencontre ». Nous en avons profité pour tester de nouveaux mode-de-faire avec :

- ✓ la visite d'un site dédié au réemploi
- ✓ la déclinaison de la rencontre « Comment intégrer l'adaptation aux effets du changement climatique dans la stratégie patrimoniale ? » en double format Paris et Marseille afin d'en capter les particularités territoriales à travers une enquête et des ateliers de groupes.

Les rencontres en présentiel s'inscrivent pleinement dans la raison d'être du Bat'im Club : l'animation d'une communauté de praticiens de la maîtrise d'ouvrage sociale afin d'en renforcer les compétences et de lui donner une dynamique d'action et d'innovation à travers l'échange et le partage d'expériences.

Cet exercice de rétrospective permet de prendre la mesure de la qualité de nos manifestations et de la juste appréhension des enjeux sociaux, économiques, patrimoniaux et environnementaux au sein de notre mission de bailleur social maître d'ouvrage et gestionnaire de patrimoine.

Vous retrouverez dans la chronologie des manifestations les chiffres clés et les liens vers les programmes des manifestations (webinaires, ateliers, rencontres).

Bonne lecture !

Irène SABAROTS  
Présidente du Bat'Im Club

# SOMMAIRE

01	LE CLUB	1
02	2025 / NOS ADHÉRENTS	4
03	2025 / NOS ADMINISTRATEURS	8
04	2025 / NOS CHIFFRES CLÉS	13
05	2025 / NOS MANIFESTATIONS	15
06	EN 2026	26
07	NOUS CONTACTER	31

**LE CLUB**

# 103

**Organismes  
adhérents**

BAT'Im Club regroupe **une centaine de bailleurs sociaux**, situés sur l'ensemble des territoires et représentant un patrimoine équivalent à plus de **2 millions de logements**.

BAT'Im Club présente un champ d'intervention large puisqu'il s'intéresse à l'ensemble des **préoccupations techniques, économiques, environnementales et sociales qui touchent à l'habitat au sens large**.

Il s'adresse donc à l'ensemble des métiers qui consiste à construire et gérer, c'est-à-dire **entretenir, améliorer, réhabiliter, renouveler et développer un parc de logements habités en lien avec les besoins des territoires**.

BAT'Im Club, association gérée par les organismes, a vocation à catalyser et fédérer les initiatives qui, dans ce cadre, concourent à :

- ✓ **optimiser les méthodes et les pratiques,**
- ✓ **favoriser l'émergence de solutions,**
- ✓ **établir des outils professionnels.**

# 10

**Manifestions  
par an**

**NOS VALEURS**

L'esprit d'ouverture, de partage, d'écoute et d'humilité, la liberté de ton et de parole

**NOTRE  
CULTURE**

La communication, l'échange et l'engagement autour des champs de la maîtrise d'ouvrage et de la gestion technique

**NOTRE  
VISION**

Engendrer et contribuer à l'innovation au sein du secteur de l'immobilier social dans l'intérêt des habitants, des territoires et des institutions

**Bat'Im Club s'attache ainsi à :**

- ✓ Valoriser les métiers de la Maîtrise d'Ouvrage Sociale et de la gestion technique
- ✓ Interroger les pratiques et promouvoir les innovations
- ✓ Capitaliser en permanence les enseignements à tirer des expériences menées par les pairs.

**Pour cela, Bat'Im Club poursuit son travail de mise en réseau de techniciens, cadres et dirigeants d'organismes Hlm.**

# 82

**Inscrits  
par manifestation**

**MANIFESTATIONS  
GRATUITES**

Votre adhésion annuelle permet à tous les collaborateurs de votre organisme **d'assister gratuitement à tous nos événements** de l'année, et cela sans limite de participants !  
**OFFRE « ALL INCLUSIVE »** y compris les repas lors des manifestations en présentiel.

**REPLAY**

**Tous nos événements sont filmés !** Si vous ne pouvez pas assister à une manifestation, vous pourrez toujours visionner le replay.

**CENTRE DE  
RESSOURCES**

Nous mettons à votre disposition **une banque de ressources documentaires** : supports des interventions, vidéos des manifestations, publications, articles...

**RÉSEAU  
PROFESSIONNEL**

Pour renforcer le lien professionnel qui vous unit, le club a décidé de dynamiser son réseau professionnel.  
Rdv sur l'**annuaire des adhérents**.

**Les RENCONTRES du BAT'IM**  
(format d'une journée)**Les WEBINAIRES du BAT'IM**  
(format de 2h à 3 h)GESTIONNAIRE D'IMMEUBLE

Inférieur à 5 000 logements : 620 €  
Entre 5 000 et 10 000 logements : 1 750 €  
Entre 10 001 et 20 000 logements : 2 350 €  
Entre 20 001 et 50 000 logements : 3 600 €  
Plus de 50 000 logements : 4 100 €

NON GESTIONNAIRE D'IMMEUBLE

Personne morale sans patrimoine : 2 650 €

**Adhérer à BAT'IM,  
c'est intégrer  
une communauté  
pour partager  
ses pratiques !**



2025

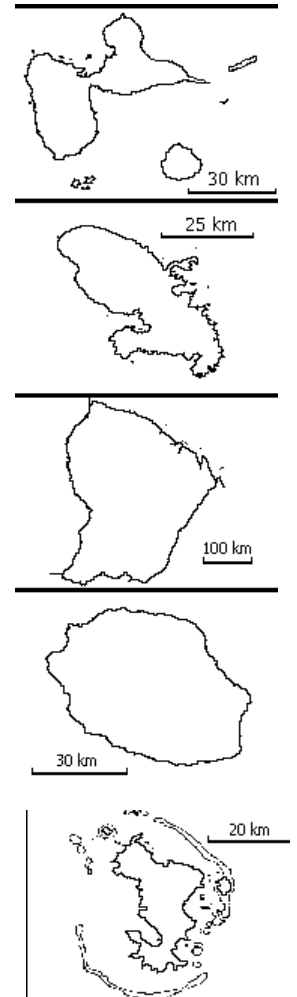
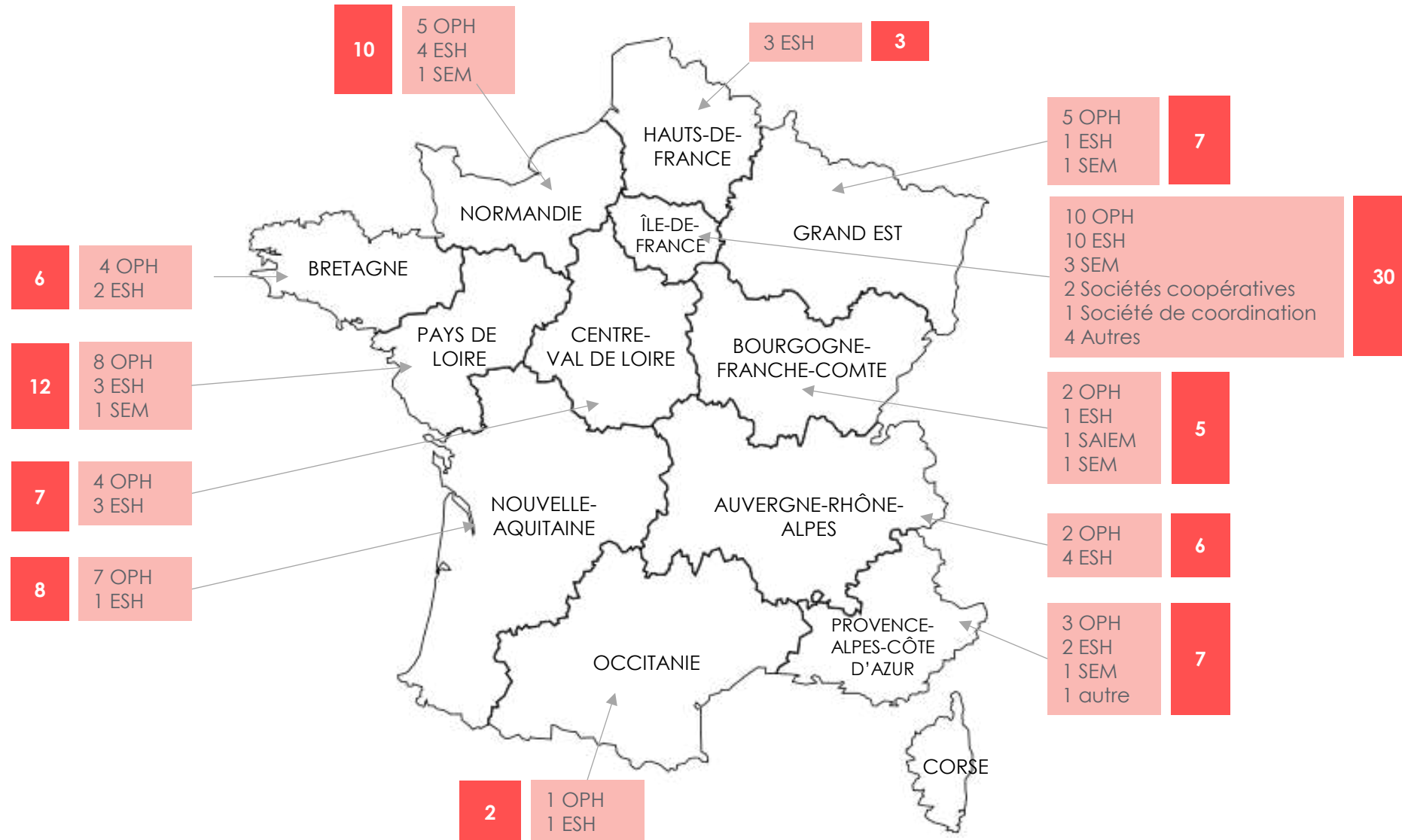
Nos adhérents

# 2025, une centaine d'adhérents

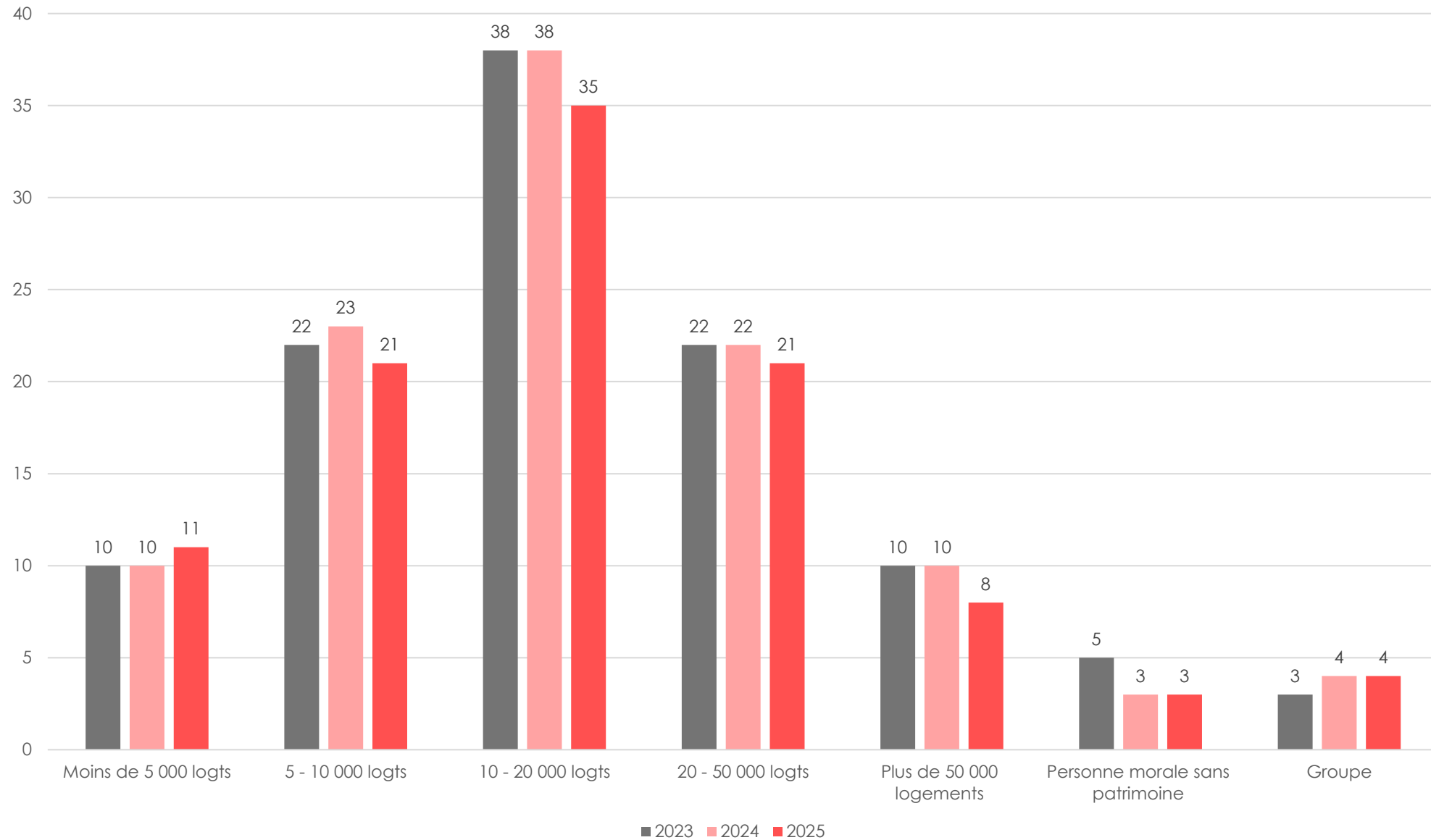




# 2025, Cartographie des organismes adhérents



# 2025, Organismes adhérents par taille (en nombre de logements)





Nos administrateurs

# Nos administrateurs en 2025



**Camille BALICK**



Bureau

**Franck BECUE-PECOT**  
Vice-Président



**Léonard BONNOT**



Bureau

**Alban CHARRIER**  
Secrétaire



**Marie CHEHENSSE**



Bureau

**Lize DACULSI**  
Trésorière



Bureau

**Julie DAGUISÉ**



9



**Laurent DENIS**



**David FONTUGNE**



Bureau

**Romuald GADET**



**Christophe LANGLOIS**



**Christophe LHEUREUX**



**David MAGALHES**



Bureau

**Irène SABAROTS**  
Présidente





# Congrès Hlm 2025

## Petit déjeuner des Clubs 2025



**AGIR'ALS**  
Communauté de professionnels pour échanger sur les pratiques de l'assurance et de la gestion des risques.



**BAT'IM CLUB**  
Association qui fédère une communauté de praticiens autour de la maîtrise d'ouvrage pour renforcer le lien qui les unit au quotidien dans l'exercice de leurs métiers.



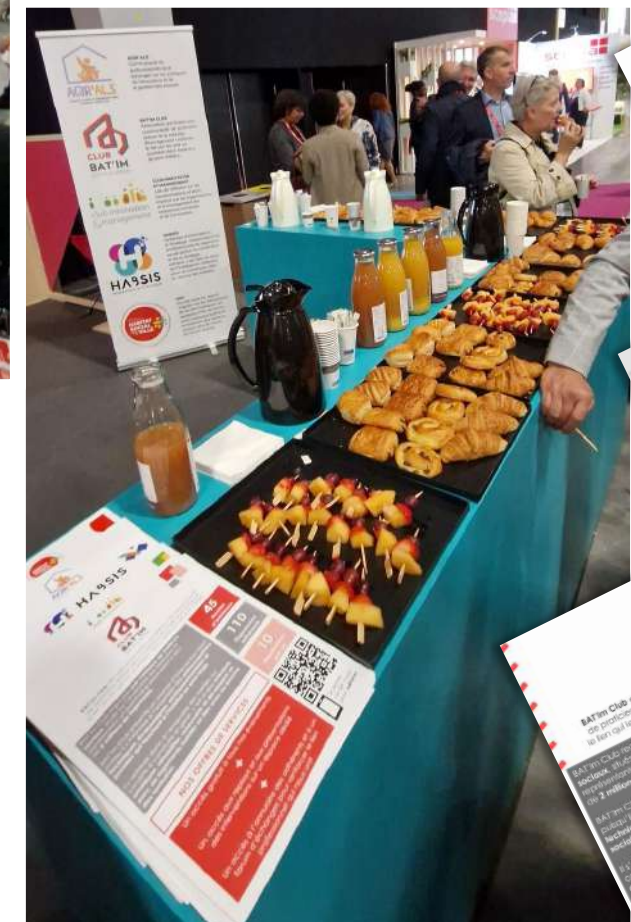
**CLUB INNOVATION ET MANAGEMENT**  
Lieu de réflexion sur les transformations et leurs impacts sur les organisations et le management des ressources humaines et de l'innovation.



**HABISIS**  
Systèmes d'informations & Stratégie. Habsis réunit les professionnels du logement social autour du numérique et de la stratégie. Adhérer, c'est faire le choix de l'intelligence collective pour un numérique utile, au service des métiers.



**HSV**  
Ce club pose un regard singulier sur les thématiques de société impliquant les habitants et les territoires, entre politiques publiques et initiatives des bailleurs sociaux dans le champ de l'action sociale.





# Séminaire annuel administrateurs 2025 à Paris

## PROGRAMME

1

### BILAN DE L'ANNEE 2025

2

### PERSPECTIVES

- ✓ Définition des formats des manifestations
- ✓ Construction du programme 2026
- ✓ Réflexion sur le modèle économique
- ✓ Définition des actions communes avec les autres clubs
- ✓ Point sur la gouvernance
- ✓ Définition des actions de communications



2025

Nos chiffres clés

# Nos chiffres clés

# 100

organismes  
adhérents

# 4

Nouveaux  
adhérents

# 10 manifestations



## 4 Rencontres



## 3 Webinaires



## 3 Ateliers

# 820

Participants

# =82

Participants  
en moyenne

## ... TÉMOIGNAGES

- Les rencontres du Bat'Im sont toujours un apport important pour les participants, tant au niveau de la qualité des échanges de l'interactivité qu'au niveau des présentations.
- Très pertinente. Intéressant d'avoir une vision de différents acteurs sur une même matinée pour confronter les points de vue, REX, ...
- Journée de grande qualité, instructive, et intérêt des échanges entre pairs.
- Intervention qui répond parfaitement à mes attentes. Synthétique et qui récapitule bien l'avancement des démarches et les questionnements en cours. Atelier très intéressant et complet.
- Très bonne organisation de la rencontre et conditions confortables.





2025

Nos manifestations

# 2025

## PROGRAMME

**23**  
JANVIER

### RENCONTRE

Actualité  
réglementaire

Distanciel

**6**  
FÉVRIER

### WEBINAIRE

Les bailleurs sociaux  
face aux enjeux du  
vieillessement et du  
handicap :  
comment créer du  
vrai habitat inclusif ?

Distanciel

**20**  
MARS

### RENCONTRE

Economie circulaire  
et réemploi : le défi  
réglementaire et  
citoyen est-il  
surmontable ?

Présentiel

**3**  
AVRIL

### ATELIER

De la maîtrise du  
risque à l'assurabilité  
du patrimoine  
**Avec le club AGIR'ALS**

Distanciel

**22**  
MAI

### WEBINAIRE

Mobiliser  
l'intelligence  
artificielle au service  
de la maîtrise  
d'ouvrage

Distanciel

15

**19**  
JUIN

### ATELIER

Innovation et hors-  
site : construire et  
réhabiliter  
autrement

Distanciel

**3**  
JUILLET

### ATELIER

Le tiers financement :  
de quoi parle-t-on ?  
Comment en bénéficier  
dans des nouveaux  
types de projets : IRVE,  
ombrières, géothermie,  
CPE, ... ?

Distanciel

**11**  
SEPTEMBRE

### WEBINAIRE

Les pompes à  
chaleur : quelle  
efficacité  
énergétique et  
quelle performance  
financière ?

Présentiel

**16**  
OCTOBRE

### RENCONTRE

Comment intégrer  
l'adaptation aux effets  
du changement  
climatique dans la  
stratégie patrimoniale ?

Présentiel Paris

**20**  
NOVEMBRE

### RENCONTRE

Comment intégrer  
l'adaptation aux effets  
du changement  
climatique dans la  
stratégie patrimoniale ?

Présentiel Marseille

# L'ACTUALITÉ RÉGLEMENTAIRE

Rencontre 23 janvier 2025

Programme

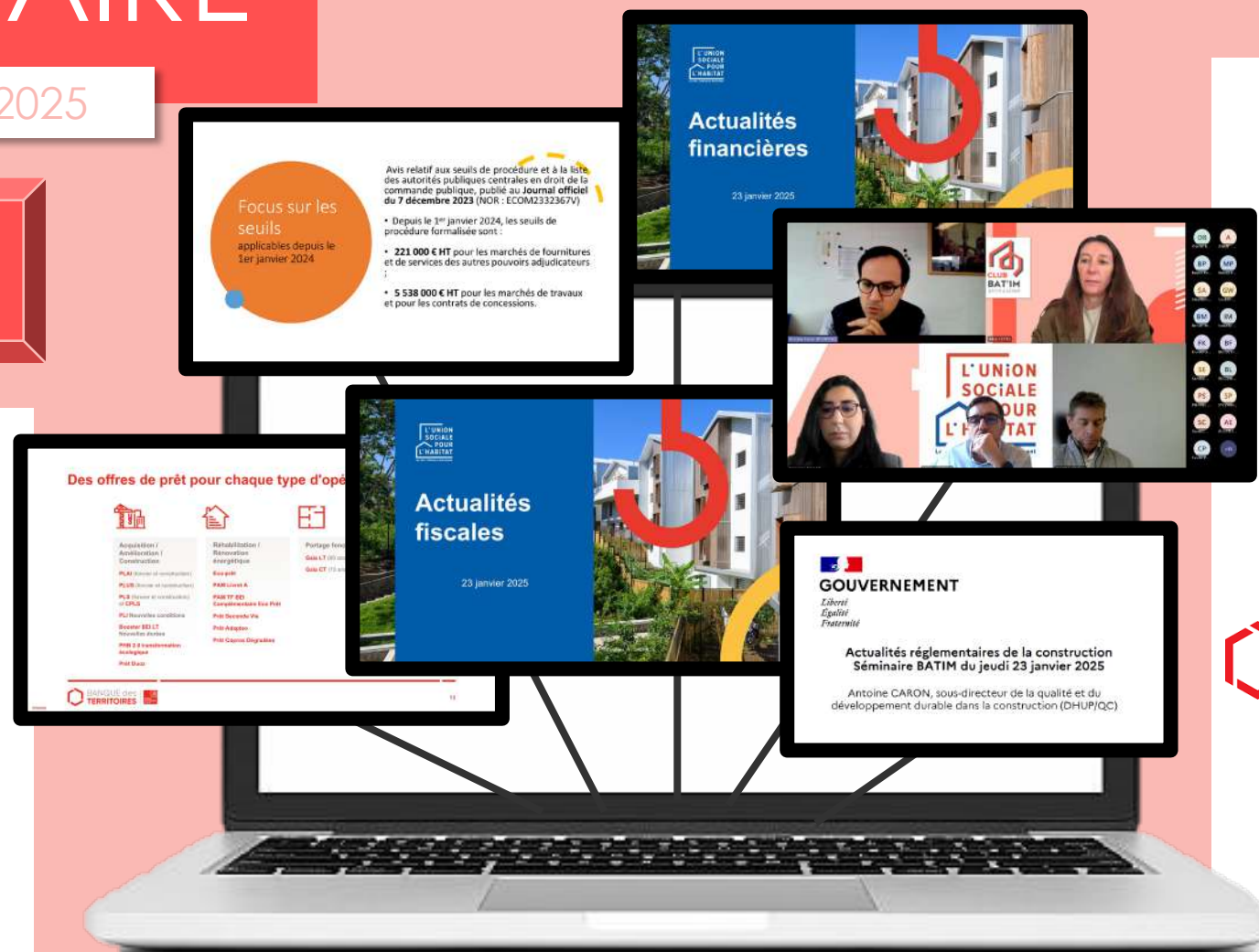
- ✓ Toujours utile en début d'année
- ✓ Très bonne rencontre, des bons rappels et nouveautés ! parfait !
- ✓ Vraiment très utile
- ✓ Synthétique et précise
- ✓ Parfait
- ✓ Présentation complète et synthétique
- ✓ intéressant et très complet
- ✓ Synthétique et précise
- ✓ Les principaux prêts sont connus, mais l'accent mis sur les nouveautés et particularités est très bien
- ✓ Une bonne synthèse des enjeux pour 2025

135

Inscrits

6

Intervenants



  
**MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**L'UNION  
SOCIALE  
POUR  
L'HABITAT**  
Les Hlm, l'habitat en Mouvement

 **BANQUE des  
TERRITOIRES**

  
Caisse  
des Dépôts  
groupe

**eunice**  
AVOCATS

16

# LES BAILLEURS SOCIAUX FACE AUX ENJEUX DU VIEILLISSEMENT ET DU HANDICAP : COMMENT CRÉER DU VRAI HABITAT INCLUSIF ?

99

Inscrits

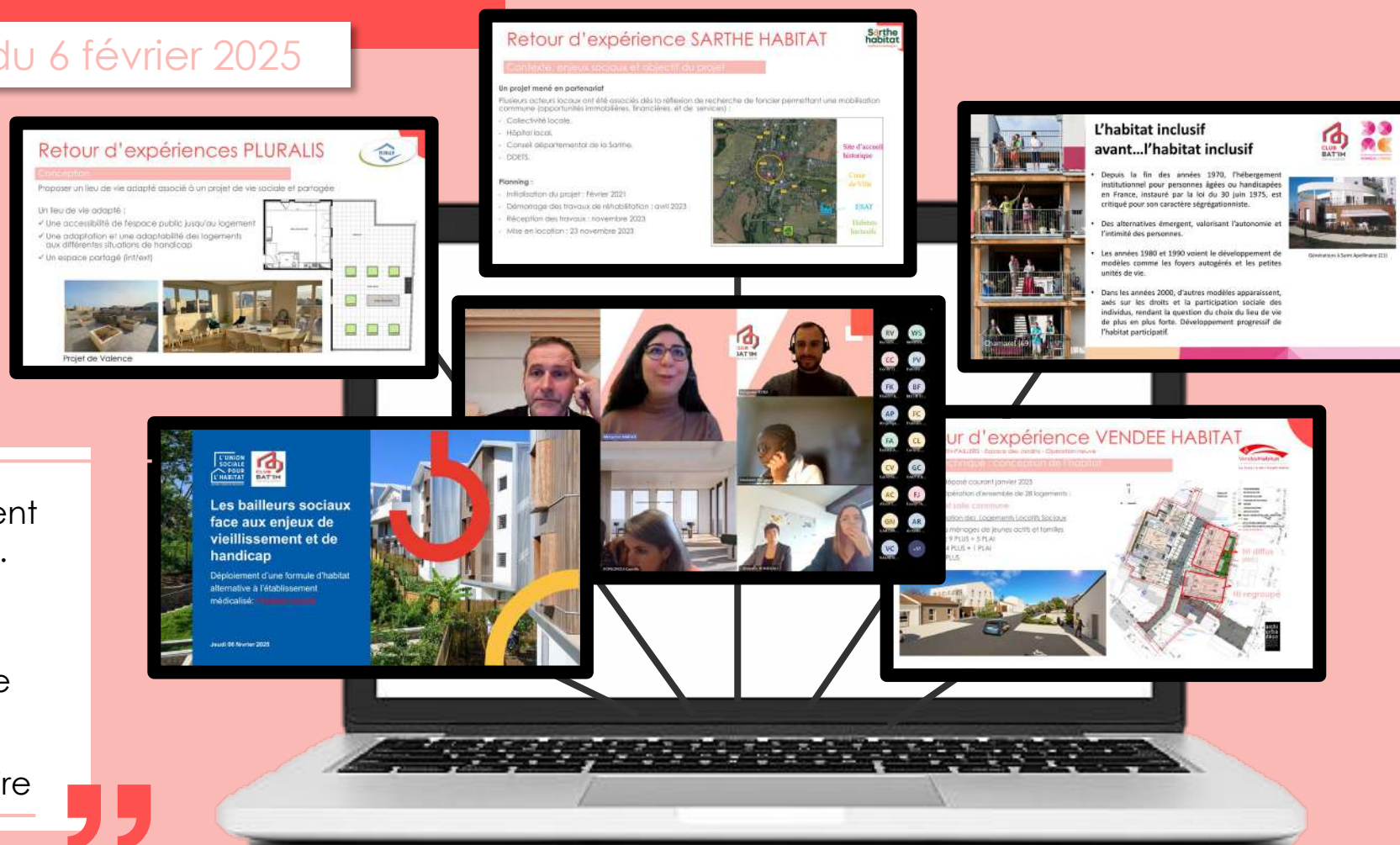
8

Intervenants

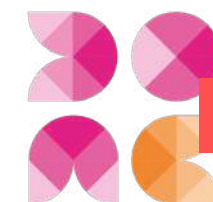
Webinaire du 6 février 2025

Programme

- ✓ Le thème était vraiment très intéressant, merci.
- ✓ Très bien
- ✓ Merci pour cette belle présentation
- ✓ Merci pour le webinaire



L'UNION  
SOCIALE  
POUR  
L'HABITAT  
Les Hlm, l'habitat en Mouvement



DOMELIA CONSEIL

Sarthe  
habitat  
bailleur & aménageur



17



# ECONOMIE CIRCULAIRE ET RÉEMPLOI : LE DÉFI RÉGLEMENTAIRE ET CITOYEN EST-IL SURMONTABLE ?

Rencontre 20 mars 2025



- ✓ Bon format et intéressant de faire une visite concrète.
- ✓ Très satisfaite de la journée car aborde la thématique sous différents angles (réglementaires, stratégie de bailleur, éco-système professionnel en cours de création ...). J'ai apprécié l'équilibre entre théorie et visite de site qui permet d'appréhender l'aspect opérationnel de la thématique.
- ✓ Merci pour cette journée.
- ✓ Le présentiel, très bien qu'il soit de retour.
- ✓ Merci pour l'ouverture du centre, une très bonne présentation et gestion du site. La mise en avant des entreprises en avance dans le secteur était vraiment une bonne initiative.



50  
inscrits

Présentiel

9

Intervenants

Programme



Interventions de la matinée



18



Visite du centre technique des Ardoines Cyneo, site de réemploi

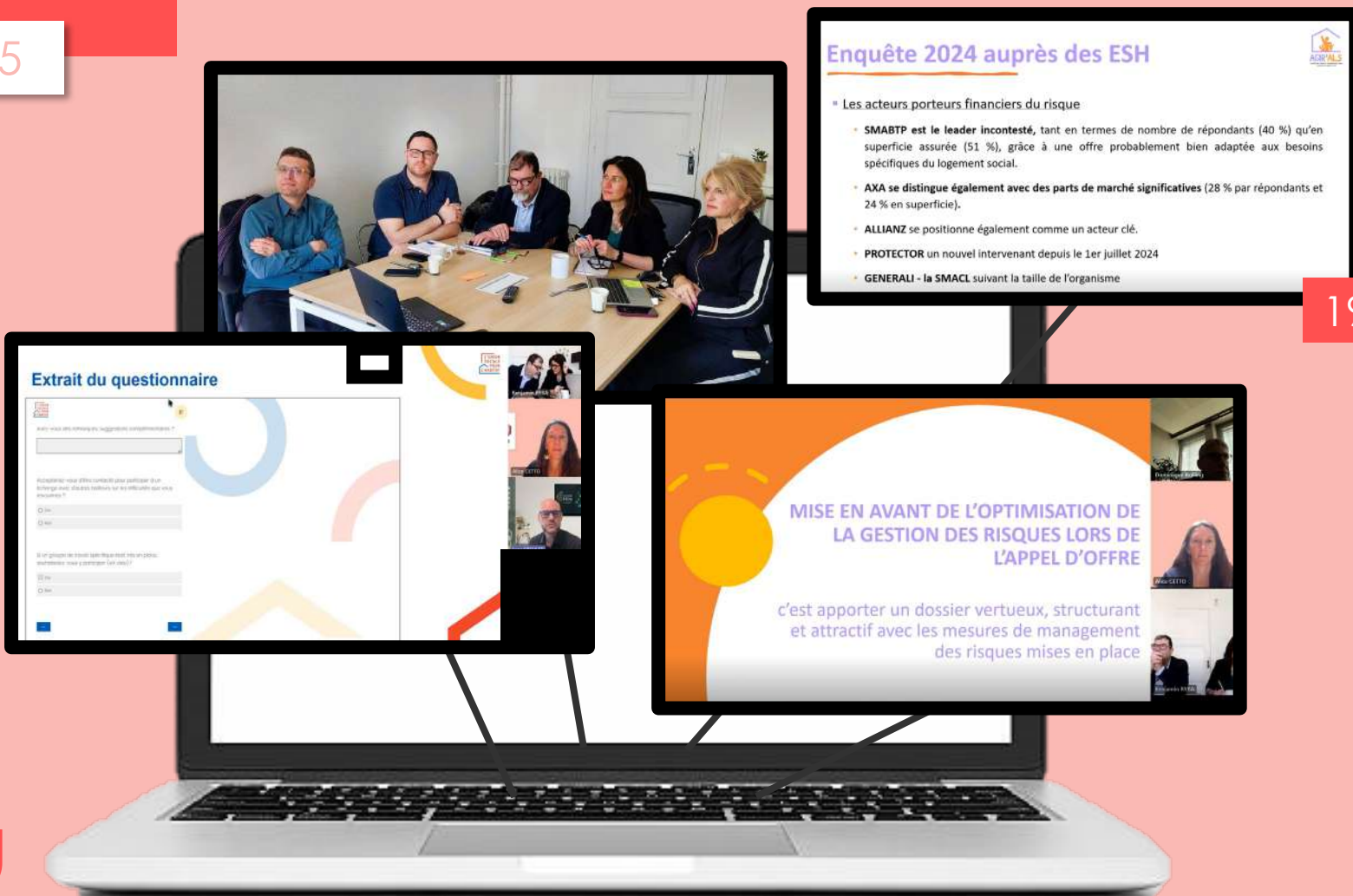


# DE LA MAITRISE DU RISQUE À L'ASSURABILITÉ DU PATRIMOINE

Atelier du 3 avril 2025

- ✓ Merci beaucoup pour l'atelier très intéressant et enrichissant, reste plus qu'à pratiquer.
- ✓ Fort instructif, merci.
- ✓ Merci pour la qualité de cet atelier.
- ✓ Atelier très enrichissant, merci.
- ✓ Merci beaucoup à BATIM et l'AGIRALS pour ces partages bien utiles, à moyen terme, au bénéfice de la maîtrise du poste assurances DAB des comptes d'exploitations de nos sociétés.

82  
Inscrits





# Mobiliser l'intelligence artificielle au service De la maîtrise d'ouvrage

Webinaire du 21 mai 2025

- ✓ Bonne introduction avec des points de vue techniques et des appuis méthodologiques intéressants.
- ✓ Très bonne intervention, très pédagogique, tour d'horizon complet et pertinent.
- ✓ Bon webinaire avec apport réel de connaissances.
- ✓ Présentation claire et opérationnelle.
- ✓ Webinaire très intéressant, très bien préparé avec des exemples concrets !
- ✓ Très bon webinaire que je vais recommander et restituer au sein de mon organisation.

## Programme

# 150

Inscrits

# 6

Intervenants



Immobilière 3F<sup>AL</sup>  
Groupe ActionLogement

H|T|C  
habitat & territoires conseil

Paris  
Habitat

mL  
monLogement.ai

LEONARD  
together @ VINCI

Néolia<sup>AL</sup>  
Groupe ActionLogement

20

# Innovation et hors-site : construire et réhabiliter autrement

Atelier du 19 juin 2025

78

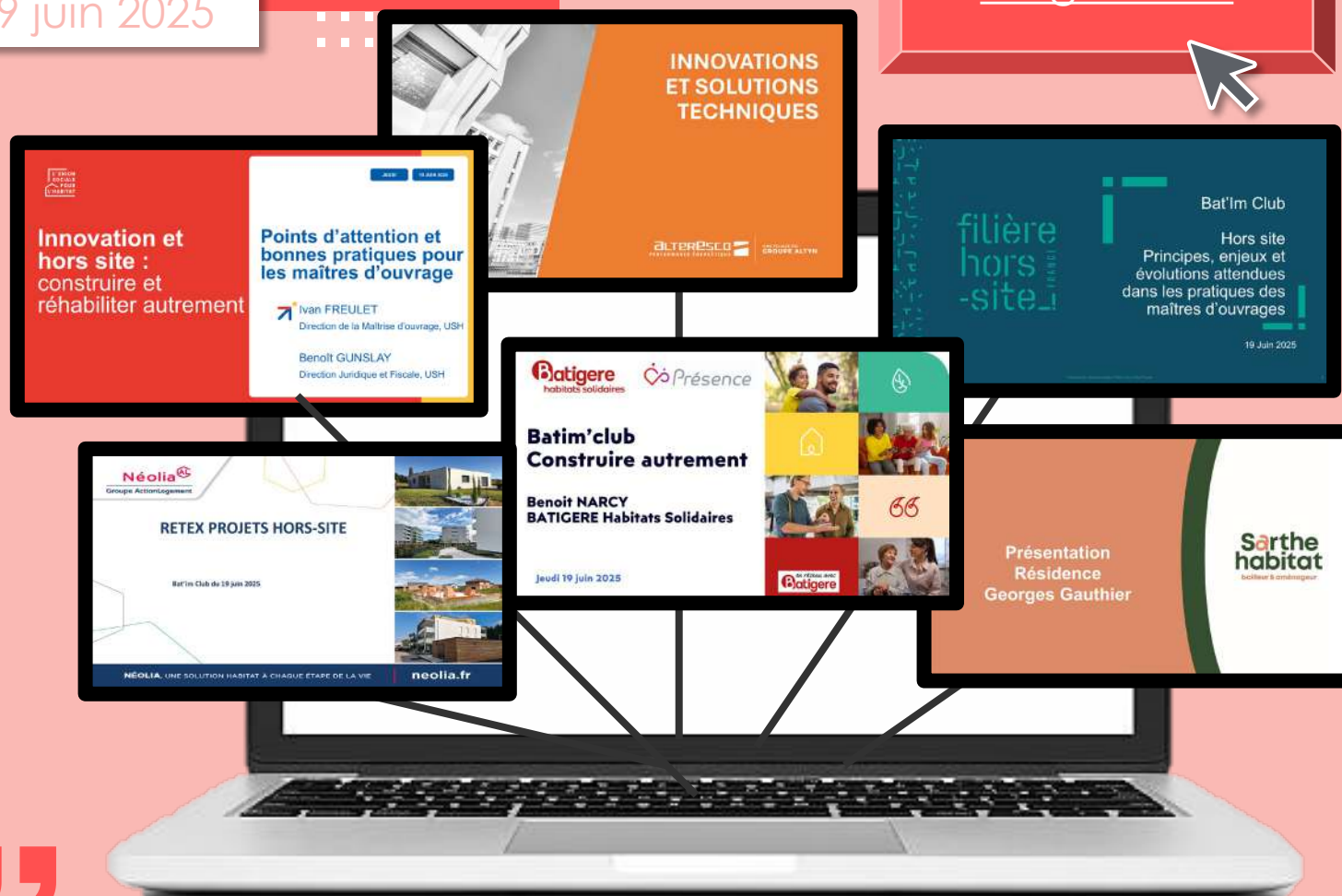
Inscrits

9

Intervenants

Programme

- ✓ Intervention qui répond parfaitement à mes attentes.
- ✓ Très précis et concret
- ✓ Merci pour cet atelier très constructif et qui donne envie de se lancer dans le hors site !
- ✓ Intéressant d'avoir une vision de différents acteurs sur une même matinée pour confronter les points de vue, REX, ...
- ✓ Synthétique et qui récapitule bien l'avancement des démarches et les questionnements en cours
- ✓ Très intéressante et complète



L'UNION  
SOCIALE  
POUR  
L'HABITAT  
Les Hlm, l'habitat en Mouvement

USH  
Pays de la Loire  
Association régionale Hlm

Sarthe  
habitat  
bailleur & aménageur

ALTERESCO  
SERVICES ÉNERGÉTIQUES

Batigere  
habitats solidaires

Néoia  
Groupe ActionLogement

21



Le tiers financement : de quoi parle-t-on ?  
Comment en bénéficier dans  
des nouveaux types de projets :  
photovoltaïque, géothermie,  
rénovation énergétique, IRVE, ... CPE ?

Atelier du 3 juillet 2025

Programme

55

Inscrits

7

Intervenants

“

- ✓ Merci beaucoup pour ces riches partages d'expérience
- ✓ Très bon retour d'expérience
- ✓ Très bonnes présentations
- ✓ les expériences de terrain de nos homologues sont toujours intéressantes
- ✓ Présentations très instructives

”



L'UNION  
SOCIALE  
POUR  
L'HABITAT  
Les Hlm, l'habitat en Mouvement

LexCity®  
avocats

aquitanis  
Office public de l'habitat  
de Bordeaux Métropole

22

accenta.

SEE  
YOU  
SUN  
Créateurs de systèmes solaires

LOGIVOLT

BR  
BORNE RECHARGE  
SERVICE

# Les pompes à chaleur : quelle efficacité énergétique et quelle performance financière ?

# 94

Inscrits

# 5

Intervenants

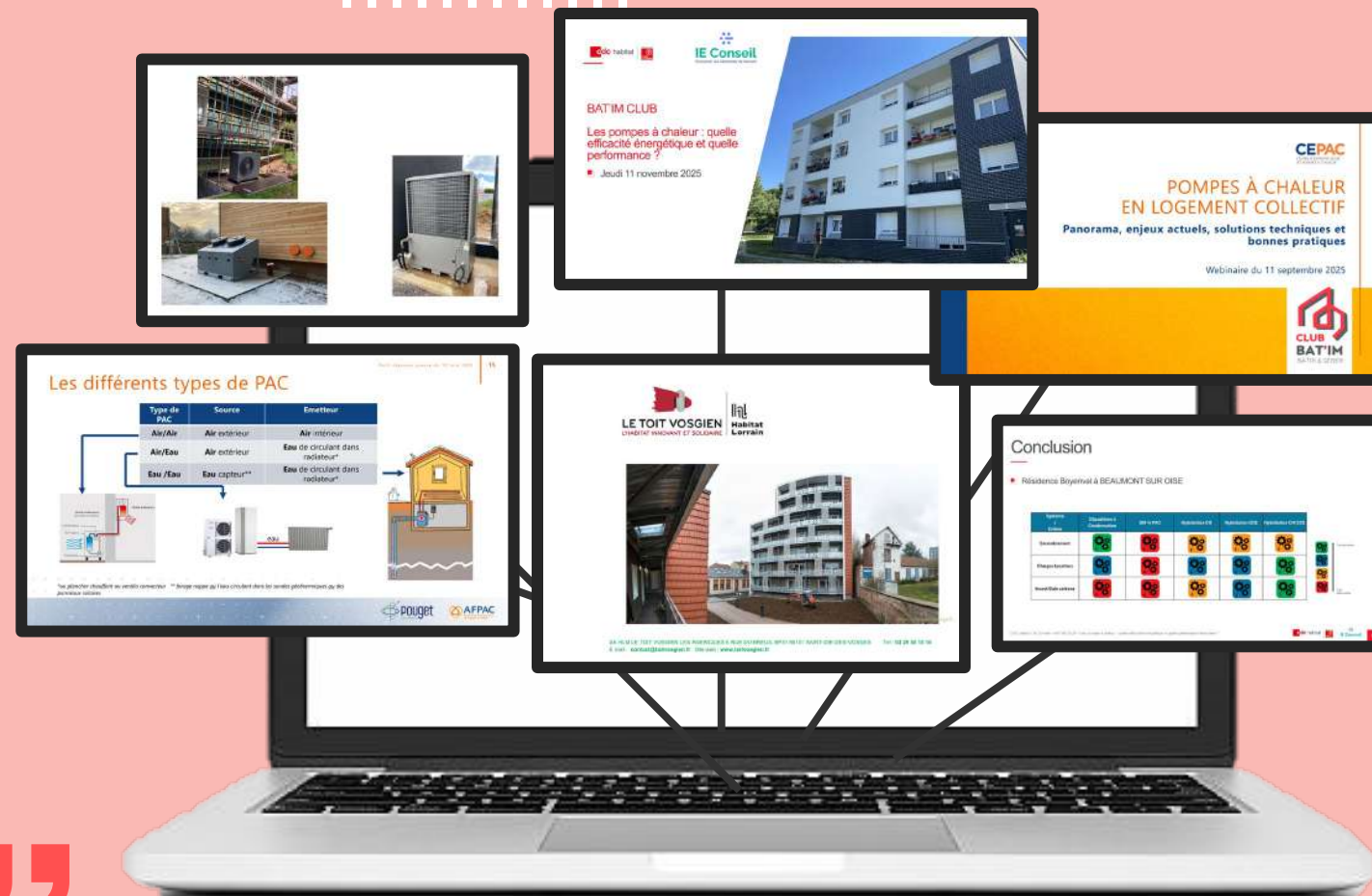
Webinaire du 11 septembre 2025

## Programme

“

- ✓ Intervention très intéressante et concrètes sur les solutions et vigilances
- ✓ Claire et pédagogique
- ✓ Le retour d'un bailleur est toujours très intéressant
- ✓ Enrichissant
- ✓ Présentations très intéressantes

”



**AFPAC**  
Association Française pour  
les Pompes A Chaleur

**pouget**  
Consultants

23

**Le Toit  
Vosgien**  
L'HABITAT INNOVANT  
ET SOLIDAIRE

**IE Conseil**  
Concevoir les bâtiments de demain.

**cdc habitat**

**Caisses  
des Dépôts  
groupé**



# Comment intégrer l'adaptation aux effets du changement climatique dans la stratégie patrimoniale ?

Rencontre du 16 octobre 2025  
Paris

50  
Inscrits

7  
Intervenants

Programme

- ✓ Très intéressante. Le REX permet d'avoir un retour sur des cas concrets pour un bailleur déjà avancé sur la question.
- ✓ Présentation détaillée et argumentée.
- ✓ Très claire et enrichissante.
- ✓ Très pertinente. Le REX permet d'avoir un retour sur des cas concrets pour un bailleur qui structure actuellement sa démarche adaptation.
- ✓ Très bonne organisation de la rencontre et conditions confortables.
- ✓ Journée de grande qualité, instructive, et intérêt des échanges entre pairs, REX.



3F<sup>AL</sup> 24

Groupe ActionLogement



ActionLogement<sup>AL</sup>



# Comment intégrer l'adaptation aux effets du changement climatique dans la stratégie patrimoniale ?

Rencontre du 20 novembre 2025  
Marseille

26

Inscrits

6

Intervenants



- ✓ Les rencontres du Batim sont toujours un apport important pour les participants, tant au niveau de la qualité des échanges de l'interactivité qu'au niveau des présentations.
- ✓ Intervention très détaillée dans son contenu, un discours très clair et appliqué
- ✓ Bien présentée et claire, intéressant d'avoir des exemples concrets avec RETEX.
- ✓ Présentation toujours très complète et instructive. C'est toujours un plaisir.
- ✓ Bien présentée et claire sur la stratégie de CDC, à l'échelle d'un parc d'envergure.



[Programme](#)



25

2026

**BAT'IM CLUB**



**22  
JANVIER**



**RENCONTRE**

Actualité réglementaire.

Distanciel

**5  
FÉVRIER**



**WEBINAIRE**

La concertation locative dans le cadre des programmes de réhabilitation : du réglementaire au participatif.

Distanciel

**2  
AVRIL**



**RENCONTRE**

Copropriété : comment garder la main sur sa stratégie patrimoniale ?

Présentiel

**30  
AVRIL**



**WEBINAIRE**

L'IA au service de la maîtrise d'ouvrage : quels objectifs, quels moyens, quels usages ?  
*Avec le club HABSIS*

Distanciel

**21  
MAI**



**WEBINAIRE**

Installations techniques : piloter la performance et la qualité de service avec le numérique.

Distanciel

27

**18  
JUIN**



**WEBINAIRE**

Levers de décarbonation : cas pratiques et retours d'expérience.

Distanciel

**17  
SEPTEMBRE**



**WEBINAIRE**

Qualité de service sous tension : comment améliorer la performance de nos ascenseurs ?

Distanciel

**15  
OCTOBRE**



**RENCONTRE**

Vagues de chaleur, inondations et RGA : quelles solutions techniques et financières d'adaptation au changement climatique ?

Présentiel

**19  
NOVEMBRE**



**WEBINAIRE**

Taxonomie européenne, quels impacts pour les maîtres d'ouvrage ?

Distanciel



**Règlementaire**



**Stratégie**



**Technique**

Bat'Im club est une association de bailleurs sociaux qui fédère une communauté de praticiens autour de la maîtrise d'ouvrage pour favoriser les échanges et renforcer les liens professionnels au quotidien.

[J'ADHÈRE POUR 2026](#)



# MERCI !



Rendez-vous sur nos réseaux pour suivre notre actualité !

@ [secretariat@batim-club.com](mailto:secretariat@batim-club.com)

 [BAT'IM](#)

 <https://www.batim-club.com/>

