



CLUB
BAT'IM
BÂTIR & GÉRER

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025

Le Conseil d'Administration du Bat'Im Club vous invite à prendre connaissance du rapport d'activité de l'année 2025.

L'année 2025 a été marquée par le retour positif du présentiel sur les manifestations « rencontre ». Nous en avons profité pour tester de nouveaux mode-de-faire avec :

- ✓ la visite d'un site dédié au réemploi
- ✓ la déclinaison de la rencontre « Comment intégrer l'adaptation aux effets du changement climatique dans la stratégie patrimoniale ? » en double format Paris et Marseille afin d'en capter les particularités territoriales à travers une enquête et des ateliers de groupes.

Les rencontres en présentiel s'inscrivent pleinement dans la raison d'être du Bat'Im Club : l'animation d'une communauté de praticiens de la maîtrise d'ouvrage sociale afin d'en renforcer les compétences et de lui donner une dynamique d'action et d'innovation à travers l'échange et le partage d'expériences.

Cet exercice de rétrospective permet de prendre la mesure de la qualité de nos manifestations et de la juste appréhension des enjeux sociaux, économiques, patrimoniaux et environnementaux au sein de notre mission de bailleur social maître d'ouvrage et gestionnaire de patrimoine.

Vous retrouverez dans la chronologie des manifestations les chiffres clés et les liens vers les programmes des manifestations (webinaires, ateliers, rencontres).

Bonne lecture !

Irène SABAROTS
Présidente du Bat'Im Club

SOMMAIRE

01	LE CLUB	1
02	2025 / NOS ADHÉRENTS	4
03	2025 / NOS ADMINISTRATEURS	8
04	2025 / NOS CHIFFRES CLÉS	13
05	2025 / NOS MANIFESTATIONS	15
06	EN 2026	26
07	NOUS CONTACTER	31

LE CLUB

103

Organismes
adhérents

10

Manifestations
par an

82

Inscris
par manifestation

BAT'Im Club regroupe **une centaine de bailleurs sociaux**, situés sur l'ensemble des territoires et représentant un patrimoine équivalent à plus de **2 millions de logements**.

BAT'Im Club présente un champ d'intervention large puisqu'il s'intéresse à l'ensemble des **préoccupations techniques, économiques, environnementales et sociales qui touchent à l'habitat au sens large**.

Il s'adresse donc à l'ensemble des métiers qui consiste à construire et gérer, c'est-à-dire **entretenir, améliorer, réhabiliter, renouveler et développer un parc de logements habités en lien avec les besoins des territoires.**

BAT'Im Club, association gérée par les organismes, a vocation à catalyser et fédérer les initiatives qui, dans ce cadre, concourent à :

- ✓ **optimiser les méthodes et les pratiques,**
- ✓ **favoriser l'émergence de solutions,**
- ✓ **établir des outils professionnels.**

NOS VALEURS

L'esprit d'ouverture, de partage, d'écoute et d'humilité, la liberté de ton et de parole

NOTRE CULTURE

La communication, l'échange et l'engagement autour des champs de la maîtrise d'ouvrage et de la gestion technique

NOTRE VISION

Engendrer et contribuer à l'innovation au sein du secteur de l'immobilier social dans l'intérêt des habitants, des territoires et des institutions

Bat'Im Club s'attache ainsi à :

- ✓ Valoriser les métiers de la Maîtrise d'Ouvrage Sociale et de la gestion technique
- ✓ Interroger les pratiques et promouvoir les innovations
- ✓ Capitaliser en permanence les enseignements à tirer des expériences menées par les pairs.

Pour cela, Bat'Im Club poursuit son travail de mise en réseau de techniciens, cadres et dirigeants d'organismes Hlm.

MANIFESTATIONS GRATUITES

Votre adhésion annuelle permet à tous les collaborateurs de votre organisme **d'assister gratuitement à tous nos événements** de l'année, et cela sans limite de participants !
OFFRE « ALL INCLUSIVE » y compris les repas lors des manifestations en présentiel.

REPLAY

Tous nos évènements sont filmés ! Si vous ne pouvez pas assister à une manifestation, vous pourrez toujours visionner le replay.

CENTRE DE RESSOURCES

Nous mettons à votre disposition **une banque de ressources documentaires** : supports des interventions, vidéos des manifestations, publications, articles...

RÉSEAU PROFESSIONNEL

Pour renforcer le lien professionnel qui vous unit, le club a décidé de dynamiser son réseau professionnel.
Rdv sur **l'annuaire des adhérents**.

Les RENCONTRES du BAT'IM (format d'une journée)

GESTIONNAIRE D'IMMEUBLE
Inférieur à 5000 logements : 620 €
Entre 5 000 et 10 000 logements : 1 750 €
Entre 10 001 et 20 000 logements : 2 350 €
Entre 20 001 et 50 000 logements : 3 600 €
Plus de 50 000 logements : 4 100 €

NON GESTIONNAIRE D'IMMEUBLE
Personne morale sans patrimoine : 2 650 €

**Adhérer à BAT'IM,
c'est intégrer
une communauté
pour partager
ses pratiques !**

Les WEBINAIRES du BAT'IM (format de 2h à 3 h)



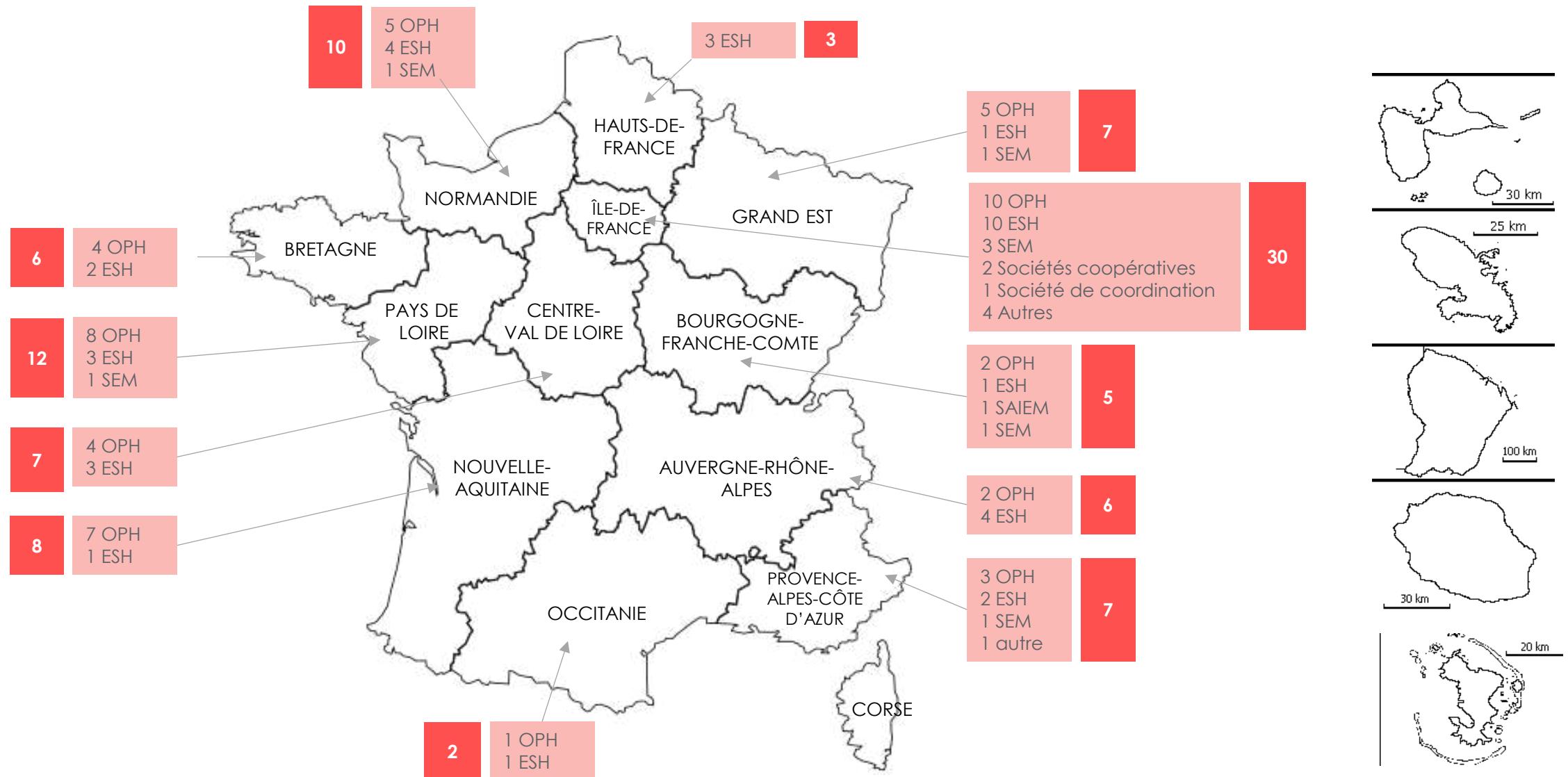


Nos adhérents

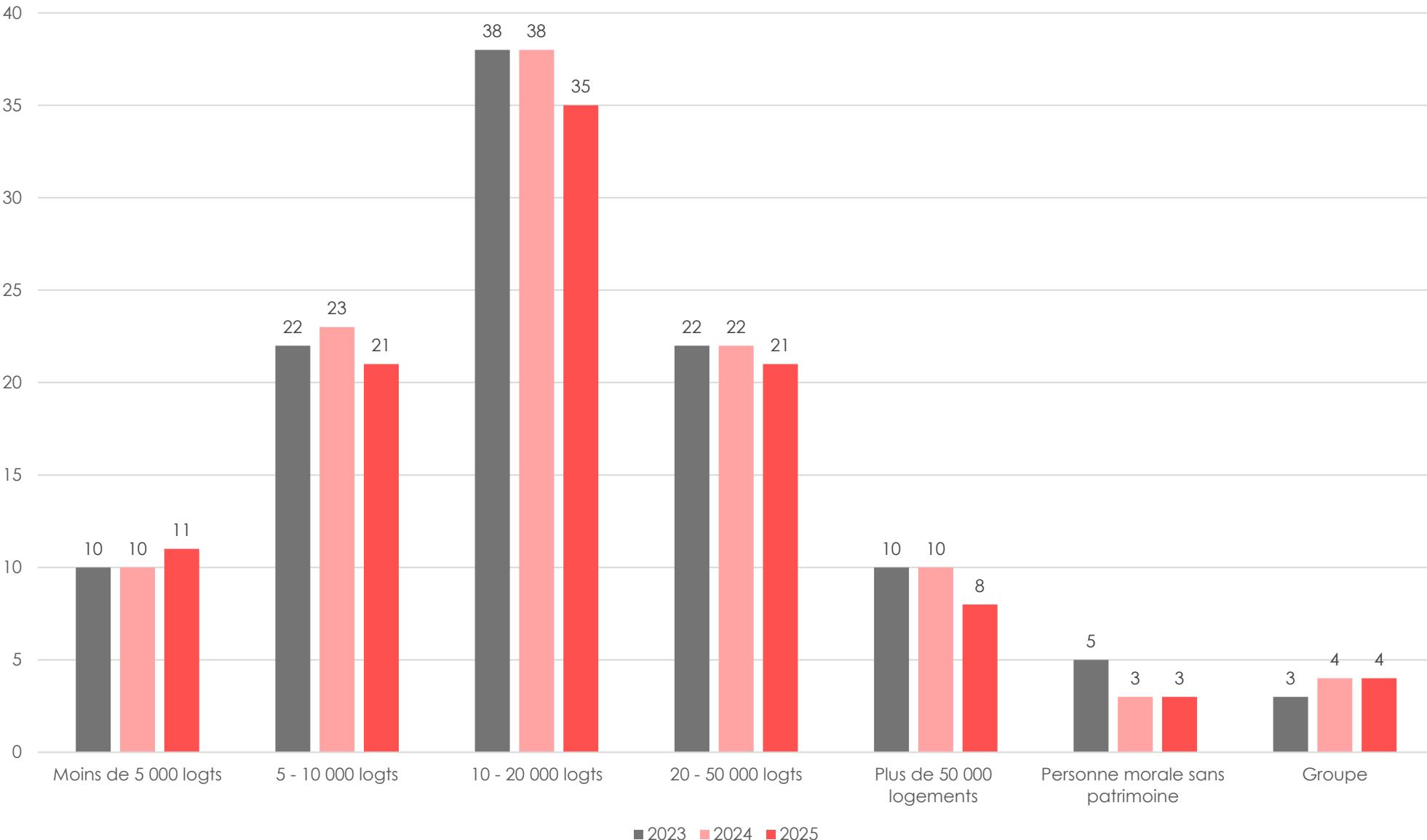
2025, une centaine d'adhérents



2025, Cartographie des organismes adhérents



2025, Organismes adhérents par taille (en nombre de logements)





Nos administrateurs

Nos administrateurs en 2025



Camille BALICK



Bureau
Vice-Président



Léonard BONNOT



Bureau
Secrétaire



Marie CHEHENNSE



Bureau
Trésorière



Bureau



9



Laurent DENIS



David FONTUGNE



Romuald GADET



Christophe LANGLOIS



Christophe LHEUREUX



David MAGALHES



Bureau
Présidente



Congrès Hlm 2025

Petit déjeuner des Clubs 2025



AGIR'ALS
Communauté de professionnels pour échanger sur les pratiques de l'assurance et de la gestion des risques.



BAT'IM CLUB
Association qui fédère une communauté de praticiens autour de la maîtrise d'ouvrage pour renforcer le lien qui les unit au quotidien dans l'exercice de leurs métiers.



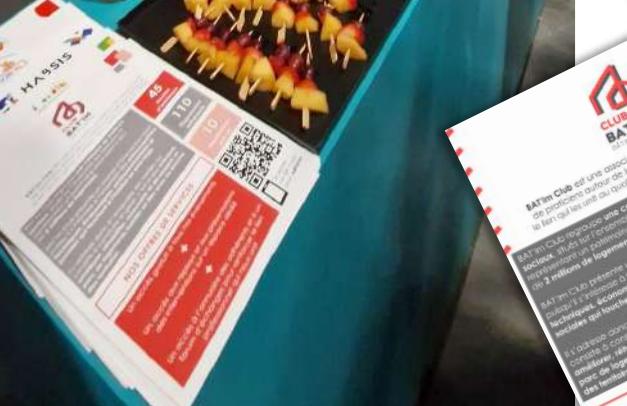
CLUB INNOVATION ET MANAGEMENT
Lieu de réflexion sur les transformations et leurs impacts sur les organisations et le management des ressources humaines et de l'innovation.



HABYSIS
Systèmes d'informations & Stratégie. Habysis réunit les professionnels du logement social autour du numérique et de la stratégie.
Adhérer, c'est faire le choix de l'intelligence collective pour un numérique utile, au service des métiers.



HSV
Ce club pose un regard singulier sur les thématiques de société impliquant les habitants et les territoires, entre politiques publiques et initiatives des bailleurs sociaux dans le champ de l'action sociale.



Séminaire annuel administrateurs 2025 à Paris

PROGRAMME

1 BILAN DE L'ANNEE 2025

2 PERSPECTIVES

- ✓ Définition des formats des manifestations
- ✓ Construction du programme 2026
- ✓ Réflexion sur le modèle économique
- ✓ Définition des actions communes avec les autres clubs
- ✓ Point sur la gouvernance
- ✓ Définition des actions de communications





Nos chiffres clés

Nos chiffres clés

100

organismes adhérents

4

+ Nouveaux adhérents

10 manifestations



4 Rencontres



3 Webinaires



3 Ateliers

820

Participants

=82

Participants en moyenne

••• TÉMOIGNAGES

- Les rencontres du Bat'Im sont toujours un apport important pour les participants, tant au niveau de la qualité des échanges de l'interactivité qu'au niveau des présentations.
- Très pertinente. Intéressant d'avoir une vision de différents acteurs sur une même matinée pour confronter les points de vue, REX, ...
- Journée de grande qualité, instructive, et intérêt des échanges entre pairs.
- Intervention qui répond parfaitement à mes attentes. Synthétique et qui récapitule bien l'avancement des démarches et les questionnements en cours. Atelier très intéressant et complet.
- Très bonne organisation de la rencontre et conditions confortables.





Nos manifestations

2025

PROGRAMME

23

JANVIER

RENCONTRE

Actualité
réglementaire

Distanciel

6

FÉVRIER

WEBINAIRE

Les bailleurs sociaux
face aux enjeux du
vieillissement et du
handicap :
comment créer du
vrai habitat inclusif ?

Distanciel

20

MARS

RENCONTRE

Economie circulaire
et réemploi : le défi
réglementaire et
citoyen est-il
surmontable ?

Présentiel

3

AVRIL

ATELIER

De la maîtrise du
risque à l'assurabilité
du patrimoine

Avec le club AGIR'ALS

Distanciel

22

MAI

WEBINAIRE

Mobiliser
l'intelligence
artificielle au service
de la maîtrise
d'ouvrage

Distanciel

15

19

JUIN

ATELIER

Innovation et hors-
site : construire et
réhabiliter
autrement

Distanciel

3

JUILLET

ATELIER

Le tiers financement :
de quoi parle-t-on ?
Comment en bénéficier
dans des nouveaux
types de projets : IRVE,
ombrières, géothermie,
CPE, ... ?

Distanciel

11

SEPTEMBRE

WEBINAIRE

Les pompes à
chaleur : quelle
efficacité
énergétique et
quelle performance
financière ?

Présentiel

16

OCTOBRE

RENCONTRE

Comment intégrer
l'adaptation aux effets
du changement
climatique dans la
stratégie patrimoniale ?

Présentiel Paris

20

NOVEMBRE

RENCONTRE

Comment intégrer
l'adaptation aux effets
du changement
climatique dans la
stratégie patrimoniale ?

Présentiel Marseille

L'ACTUALITÉ RÉGLEMENTAIRE

Rencontre 23 janvier 2025

Programme

“

- ✓ Toujours utile en début d'année
- ✓ Très bonne rencontre, des bons rappels et nouveautés ! parfait !
- ✓ Vraiment très utile
- ✓ Synthétique et précise
- ✓ Parfait
- ✓ Présentation complète et synthétique
- ✓ intéressant et très complet
- ✓ Synthétique et précise
- ✓ Les principaux prêts sont connus, mais l'accent mis sur les nouveautés et particularités est très bien
- ✓ Une bonne synthèse des enjeux pour 2025

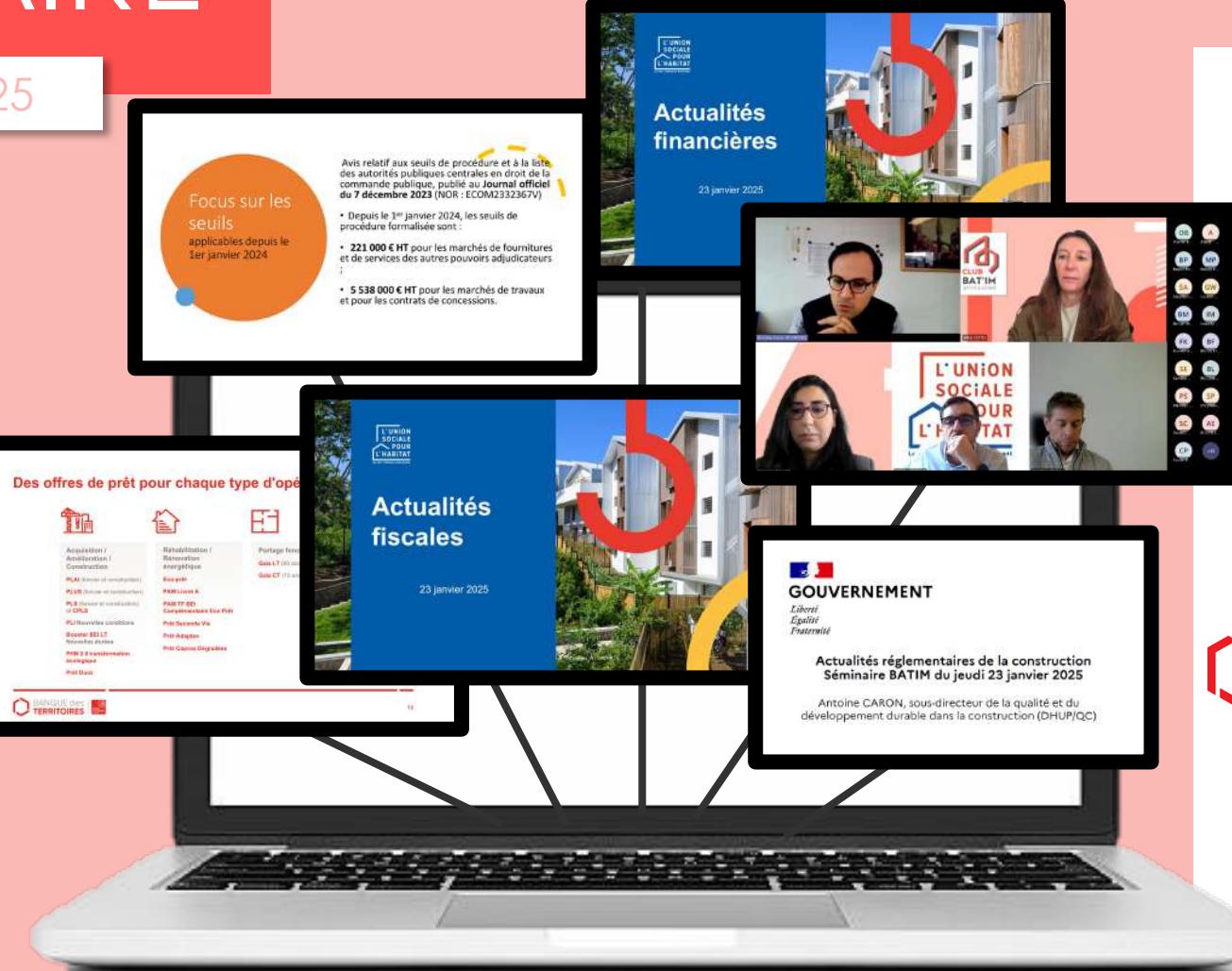
”

135

Inscrits

6

Intervenants



 MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE
*Liberté
Égalité
Fraternité*


L'UNION
SOCIALE
POUR
L'HABITAT
Les Hlm, l'habitat en Mouvement

16

 BANQUE des
TERRITOIRES
Caisse des Dépôts Groupe

 eunice
AVOCATS

LES BAILLEURS SOCIAUX FACE AUX ENJEUX DU VIEILLISSEMENT ET DU HANDICAP : COMMENT CRÉER DU VRAI HABITAT INCLUSIF ?

Webinaire du 6 février 2025

Programme



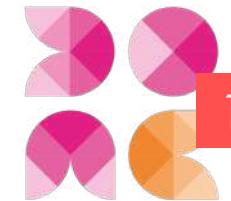
- “
- ✓ Le thème était vraiment très intéressant, merci.
 - ✓ Très bien
 - ✓ Merci pour cette belle présentation
 - ✓ Merci pour le webinaire
- ”

99

Inscrits

8

Intervenants



17



ECONOMIE CIRCULAIRE ET RÉEMPLOI : LE DÉFI RÉGLEMENTAIRE ET CITOYEN EST-IL SURMONTABLE ?

Rencontre 20 mars 2025



“

- ✓ Bon format et intéressant de faire une visite concrète.
- ✓ Très satisfaite de la journée car aborde la thématique sous différents angles (réglementaires, stratégie de bailleur, éco-système professionnel en cours de création ...). J'ai apprécié l'équilibre entre théorie et visite de site qui permet d'appréhender l'aspect opérationnel de la thématique.
- ✓ Merci pour cette journée.
- ✓ Le présentiel, très bien qu'il soit de retour.«
- ✓ Merci pour l'ouverture du centre, une très bonne présentation et gestion du site. La mise en avant des entreprises en avance dans le secteur était vraiment une bonne initiative.

”

50
inscrits
Présentiel

9

Intervenants

Programme



Interventions de la matinée



18

DE LA MAITRISE DU RISQUE À L'ASSURABILITÉ DU PATRIMOINE

Atelier du 3 avril 2025



- ✓ Merci beaucoup pour l'atelier très intéressant et enrichissant, reste plus qu'à pratiquer.
- ✓ Fort instructif, merci.
- ✓ Merci pour la qualité de cet atelier.
- ✓ Atelier très enrichissant, merci.
- ✓ Merci beaucoup à BATIM et l'AGIRALS pour ces partages bien utiles, à moyen terme, au bénéfice de la maîtrise du poste assurances DAB des comptes d'exploitations de nos sociétés.



82
Inscrits



Enquête 2024 auprès des ESH

- Les acteurs porteurs financiers du risque
 - SMABTP est le leader incontesté, tant en termes de nombre de répondants (40 %) qu'en superficie assurée (51 %), grâce à une offre probablement bien adaptée aux besoins spécifiques du logement social.
 - AXA se distingue également avec des parts de marché significatives (28 % par répondants et 24 % en superficie).
 - ALLIANZ se positionne également comme un acteur clé.
 - PROTECTOR un nouvel intervenant depuis le 1er juillet 2024
 - GENERALI - la SMACL suivant la taille de l'organisme

MISE EN AVANT DE L'OPTIMISATION DE LA GESTION DES RISQUES LORS DE L'APPEL D'OFFRE

c'est apporter un dossier vertueux, structurant et attractif avec les mesures de management des risques mises en place

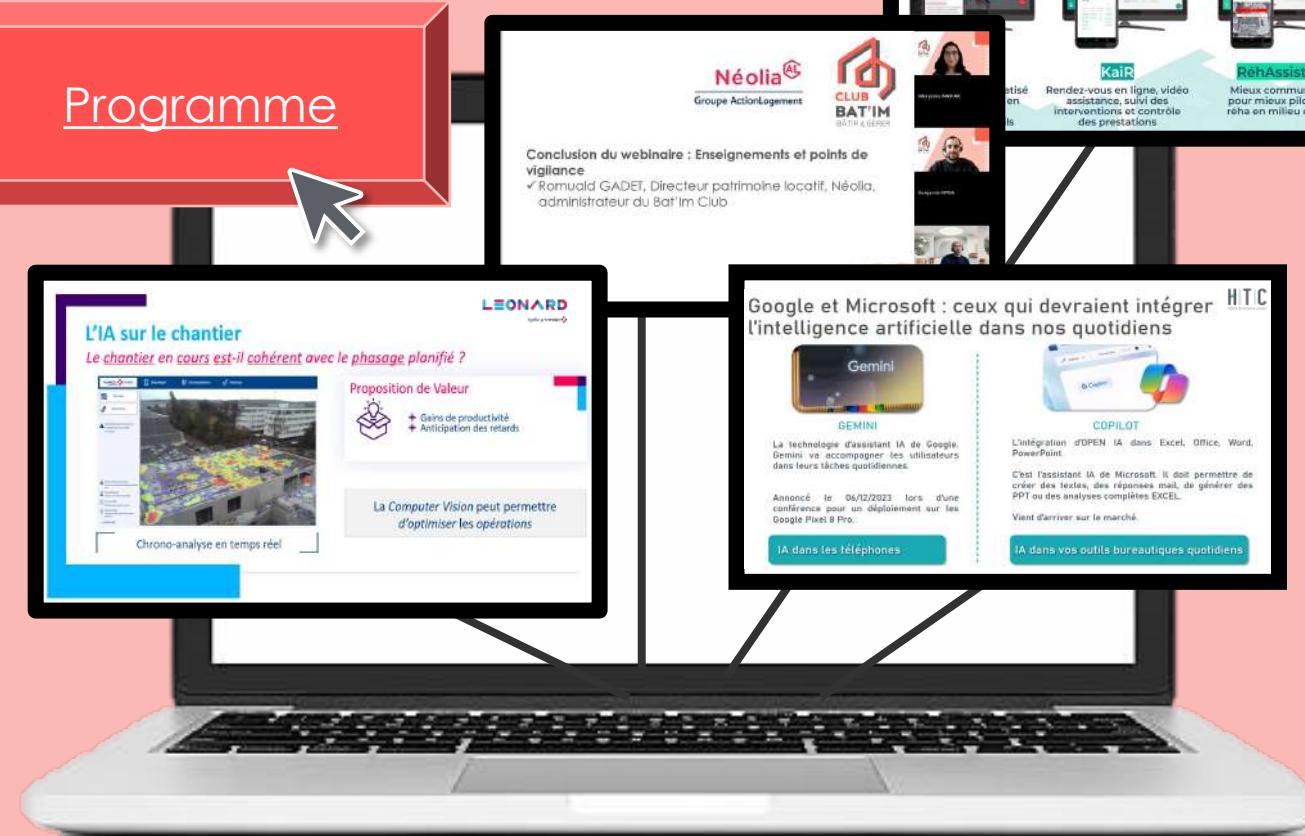
19

Mobiliser l'intelligence artificielle au service De la maîtrise d'ouvrage

Webinaire du 21 mai 2025

“

- ✓ Bonne introduction avec des points de vue techniques et des appuis méthodologiques intéressants.
- ✓ Très bonne intervention, très pédagogique, tour d'horizon complet et pertinent.
- ✓ Bon webinaire avec apport réel de connaissances.
- ✓ Présentation claire et opérationnelle.
- ✓ Webinaire très intéressant, très bien préparé avec des exemples concrets !
- ✓ Très bon webinaire que je vais recommander et restituer au sein de mon organisation.



150 6

Inscrits

Intervenants

Immobilière 3F AL
Groupe ActionLogement

HTC
habitat & territoires conseil

Paris
Habitat

20

mL
monLogement.ai

LEONARD
together @ VINCI

Néolia AL
Groupe ActionLogement

Innovation et hors-site : construire et réhabiliter autrement

Atelier du 19 juin 2025

- “
- ✓ Intervention qui répond parfaitement à mes attentes.
 - ✓ Très précis et concret
 - ✓ Merci pour cet atelier très constructif et qui donne envie de se lancer dans le hors site !
 - ✓ Intéressant d'avoir une vision de différents acteurs sur une même matinée pour confronter les points de vue, REX, ...
 - ✓ Synthétique et qui récapitule bien l'avancement des démarches et les questionnements en cours
 - ✓ Très intéressante et complète
- ”

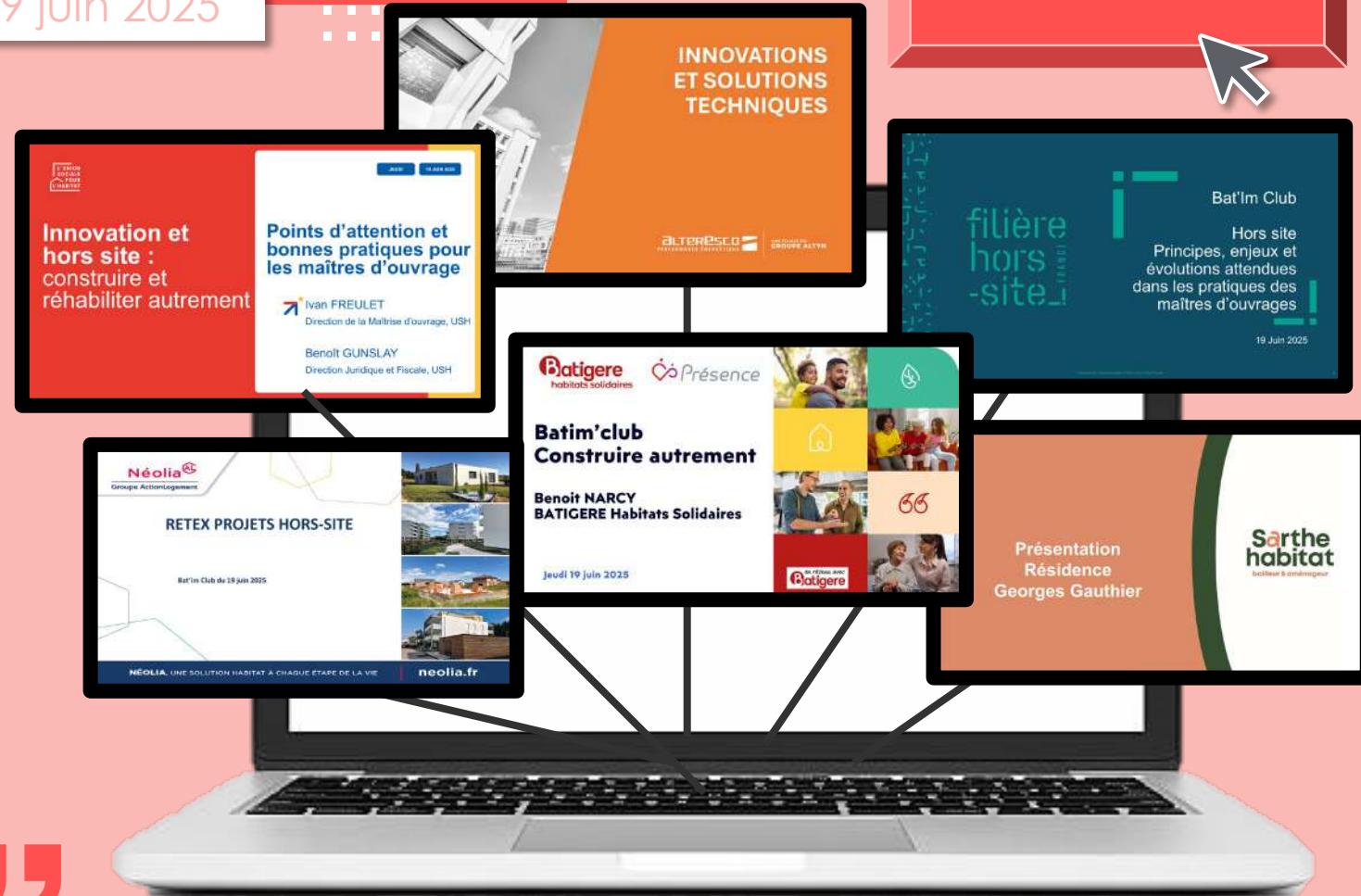
78

Inscrits

9

Intervenants

Programme



L'UNION
SOCIALE
POUR
L'HABITAT
Les Hlm, l'habitat en Mouvement

USH
Pays de la Loire
Association régionale Hlm

Sarthe
habitat
bailleur & aménageur

ALTERESCO
SERVICES ÉNERGÉTIQUES

Batigere
habitats solidaires

Néolia
AL
Groupe ActionLogement

Le tiers financement : de quoi parle-t-on ?

Comment en bénéficier dans des nouveaux types de projets : photovoltaïque, géothermie, rénovation énergétique, IRVE, ... CPE ?

Atelier du 3 juillet 2025

Programme

“

- ✓ Merci beaucoup pour ces riches partages d'expérience
- ✓ Très bon retour d'expérience
- ✓ Très bonnes présentations
- ✓ les expériences de terrain de nos homologues sont toujours intéressantes
- ✓ Présentations très instructives



55

Inscrits

7

Intervenants

L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT
Les Hm, l'habitat en Mouvement

LexCity®
avocats

aquitanis
Office public de l'habitat de Bordeaux Métropole

22

accenta.

SEE YOU SUN
Créeurs de systèmes solaires

LOGIVOLT

BORNE RECHARGE SERVICE

Les pompes à chaleur : quelle efficacité énergétique et quelle performance financière ?

94

Inscrits

5

Intervenants

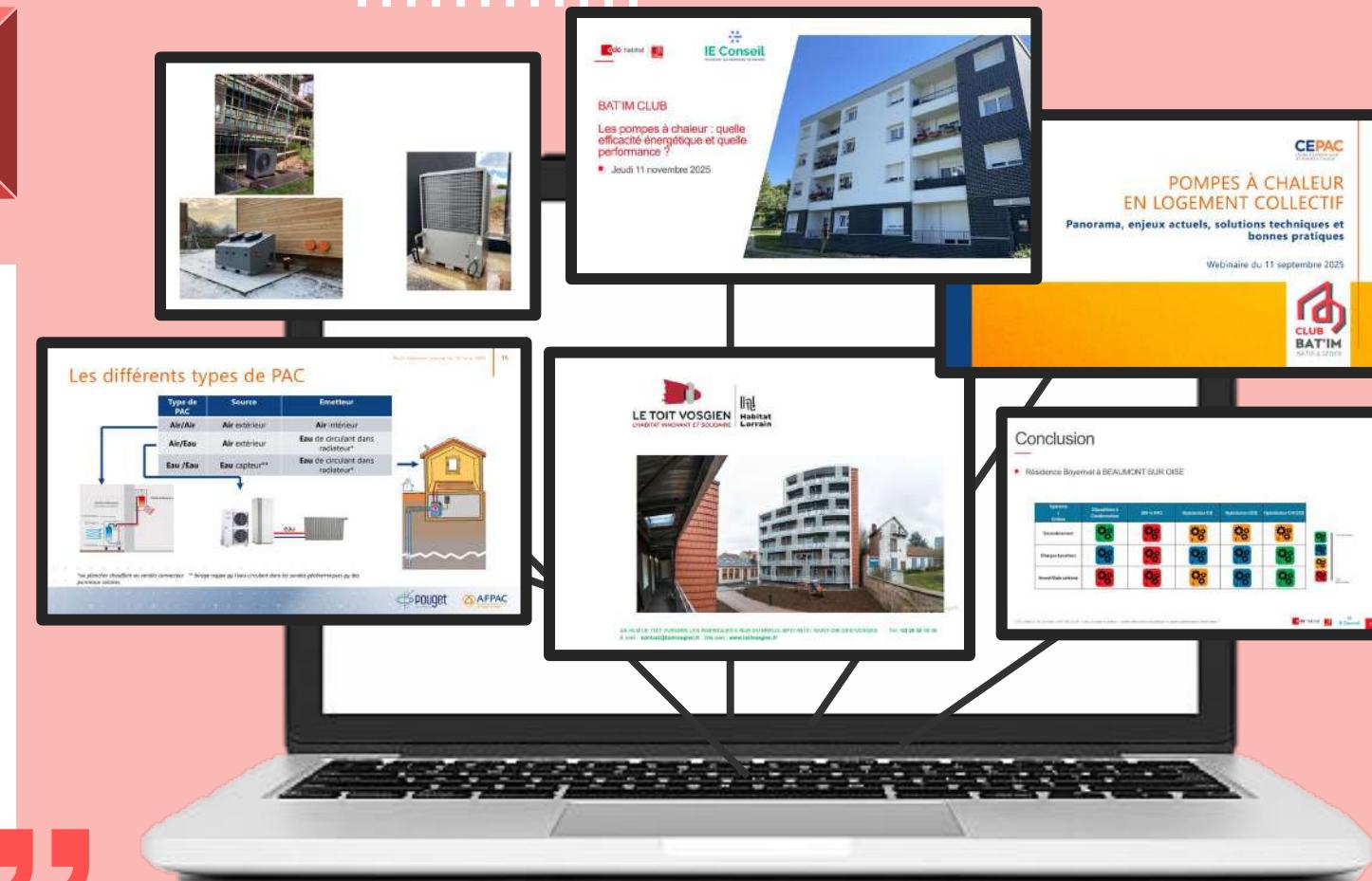
Webinaire du 11 septembre 2025

Programme



“

- ✓ Intervention très intéressante et concrètes sur les solutions et vigilances
- ✓ Claire et pédagogique
- ✓ Le retour d'un bailleur est toujours très intéressant
- ✓ Enrichissant
- ✓ Présentations très intéressantes



Association Française pour
les Pompes A Chaleur



Pouget
Consultants

23



L'HABITAT INNOVANT
ET SOLIDAIRE



IE Conseil
Concevoir les bâtiments de demain.



Comment intégrer l'adaptation aux effets du changement climatique dans la stratégie patrimoniale ?

Rencontre du 16 octobre 2025
Paris



- ✓ Très intéressante. Le REX permet d'avoir un retour sur des cas concrets pour un bailleur déjà avancé sur la question.
- ✓ Présentation détaillée et argumentée.
- ✓ Très claire et enrichissante.
- ✓ Très pertinente. Le REX permet d'avoir un retour sur des cas concrets pour un bailleur qui structure actuellement sa démarche adaptation.
- ✓ Très bonne organisation de la rencontre et conditions confortables.
- ✓ Journée de grande qualité, instructive, et intérêt des échanges entre pairs, REX.



50
Inscrits

7
Intervenants

Programme



L'UNION
SOCIALE
POUR
L'HABITAT
Les Hlm, l'habitat en Mouvement

H|T|A
Habitat & Territoires Assurances

3F^{AL} 24

Groupe ActionLogement

cde habitat GROUPE
Caisse des Dépôts

ActionLogement AL

BANQUE des TERRITOIRES
Caisse des Dépôts

Comment intégrer l'adaptation aux effets du changement climatique dans la stratégie patrimoniale ?

Rencontre du 20 novembre 2025
Marseille



- ✓ Les rencontres du Batim sont toujours un apport important pour les participants, tant au niveau de la qualité des échanges de l'interactivité qu'au niveau des présentations.
- ✓ Intervention très détaillée dans son contenu, un discours très clair et appliqué
- ✓ Bien présentée et claire, intéressant d'avoir des exemples concrets avec RETEX.
- ✓ Présentation toujours très complète et instructive. C'est toujours un plaisir.
- ✓ Bien présentée et claire sur la stratégie de CDC, à l'échelle d'un parc d'envergure.



26
Inscrits

6
Intervenants



Programme



L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT
Les Hlm, l'habitat en Mouvement

AR Habitat social
PACA & Corse

25

var HABITAT

cde habitat GROUPE
Crédit
du Dépôt

famille & provence
SOLUTIONS D'HABITAT

H T C
habitat & territoires conseil



BAT'IM CLUB

22
JANVIER



RENCONTRE

Actualité réglementaire.

Distanciel

5
FÉVRIER



WEBINAIRE

La concertation locative dans le cadre des programmes de réhabilitation : du réglementaire au participatif.

Distanciel

2
AVRIL



RENCONTRE

Copropriété : comment garder la main sur sa stratégie patrimoniale ?

Présentiel

30
AVRIL



WEBINAIRE

L'IA au service de la maîtrise d'ouvrage : quels objectifs, quels moyens, quels usages ?
Avec le club HAB/SIS

Distanciel

21
MAI



WEBINAIRE

Installations techniques : piloter la performance et la qualité de service avec le numérique.

Distanciel

27

18
JUIN



WEBINAIRE

Leviers de décarbonation : cas pratiques et retours d'expérience.

Distanciel

17
SEPTEMBRE



WEBINAIRE

Qualité de service sous tension : comment améliorer la performance de nos ascenseurs ?

Distanciel

15
OCTOBRE



RENCONTRE

Vagues de chaleur, inondations et RGA : quelles solutions techniques et financières d'adaptation au changement climatique ?

Présentiel

19
NOVEMBRE



WEBINAIRE

Taxonomie européenne, quels impacts pour les maîtres d'ouvrage ?

Distanciel

Règlementaire



Stratégie



Technique

Bat'Im club est une association de bailleurs sociaux qui fédère une communauté de praticiens autour de la maîtrise d'ouvrage pour favoriser les échanges et renforcer les liens professionnels au quotidien.

[J'ADHÈRE POUR 2026](#)



MERCI !

Rendez-vous sur nos réseaux pour suivre notre actualité !



@ secretariat@batim-club.com



BAT'IM



<https://www.batim-club.com/>

